

Jaarverslag 2025

Maendeleo for brighter futures

Zaltbommel



Boekjaar 2025, eindigend op: 31-12-2025



Inhoudsopgave

JAARVERSLAG 2025	1
VOORWOORD	3
1. STICHTING MAENDELEO	4
2. KENYA CARE	5
3. MY HEALTH MY CHOICE	10
4. ONDERWIJS EN ONTWIKKELING	13
BOUWEN AAN DE TOEKOMST	19
ORGANISATIE EN BESTUUR	20
FINANCIËN	21
VOORUITBLIK	23
BALANS	24
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	25
GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING	27
VERGELIJKING MET BEGROTING	29
VERKLARINGEN KASCOMMISSIE	30

Voorwoord

Bouwen aan zelfstandigheid

Als ik terugkijk op 2025, zie ik vooral een jaar waarin zichtbaar werd hoeveel we in de afgelopen jaren samen hebben opgebouwd. Een jaar met mooie resultaten en nieuwe stappen, maar ook een jaar waarin opnieuw duidelijk werd dat duurzame ontwikkeling tijd, vertrouwen en doorzettingsvermogen vraagt.

Vanaf de start van Stichting Maendeleo geloven wij dat blijvende verandering ontstaat wanneer mensen kennis, mogelijkheden en vertrouwen krijgen om hun eigen toekomst vorm te geven. Dat zien we iedere dag terug in Kenia: bij vrouwen die ondanks moeilijke omstandigheden weer geloven in hun eigen kracht, bij jongeren die bewuste keuzes leren maken en bij kinderen die dankzij onderwijs nieuwe kansen krijgen.

In 2025 zagen we die ontwikkeling ook binnen onze eigen organisatie. Na een periode van veranderingen werd duidelijk hoe sterk de basis van Kenya Care inmiddels is geworden. Het lokale team nam verantwoordelijkheid, groeide verder in zelfstandigheid en liet zien hoeveel kennis, betrokkenheid en leiderschap in Kenia zelf aanwezig is. Voor ons is dat een van de mooiste resultaten van de afgelopen jaren. Want uiteindelijk is dat precies waar Maendeleo voor staat: niet afhankelijkheid creëren, maar mensen en organisaties sterker maken.

Ook letterlijk werd er in 2025 gebouwd aan de toekomst. Na een lange voorbereidingstijd konden we eindelijk starten met de eerste fase van de bouw van het Maendeleo Centrum in Kikambala. Een plek waar straks trainingen worden gegeven, vrouwen elkaar ontmoeten, jongerenprogramma's plaatsvinden en nieuwe samenwerkingen kunnen ontstaan. We hopen het centrum in het voorjaar van 2026 in gebruik te kunnen nemen.

In dit jaarverslag delen wij onze resultaten, maar vooral ook de verhalen achter de cijfers. Want uiteindelijk gaat het om mensen: om vrouwen, jongeren en kinderen die stap voor stap bouwen aan hun eigen toekomst.

Dit alles kunnen wij niet alleen. Wij zijn enorm dankbaar voor het vertrouwen en de steun van onze donateurs, fondsen, vrijwilligers en partners. Dankzij jullie kunnen wij blijven investeren in kansen en bouwen aan een duurzame toekomst.

Samen bouwen we verder aan zelfstandigheid.

Namens het bestuur van Stichting Maendeleo,

Thea Thijssen

Voorzitter



1. Stichting Maendeleo

Samen werken aan kansen voor de toekomst

Stichting Maendeleo helpt vrouwen, jongeren en kinderen in kwetsbare omstandigheden in de kustregio van Kenia. Het Swahili woord Maendeleo betekent ontwikkeling of vooruitgang. Een naam die goed aansluit bij onze missie: mensen de kans geven hun eigen mogelijkheden te ontdekken en verder te ontwikkelen.

Wij geloven dat ieder mens talenten heeft. Soms zijn de omstandigheden waarin iemand opgroeit of leeft echter zo moeilijk dat extra ondersteuning nodig is. Met onze programma's willen we mensen niet alleen helpen op het moment zelf, maar vooral sterker maken voor de toekomst.

Onze doelstelling

Stichting Maendeleo ondersteunt kleinschalige, lokale en duurzame initiatieven die bijdragen aan meer zelfstandigheid en betere toekomstmogelijkheden voor mensen die extra steun nodig hebben.

Wij richten ons vooral op vrouwen, kinderen en jongeren voor wie kansen op gezondheid, onderwijs en ontwikkeling niet vanzelfsprekend zijn, met speciale aandacht voor de kustregio van Kenia. Onze ondersteuning bestaat uit financiële middelen, kennis, begeleiding en samenwerking met lokale organisaties. Daarbij staat altijd centraal dat mensen en gemeenschappen uiteindelijk sterker en zelfstandiger worden.

Onze activiteiten sluiten aan bij verschillende duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties, waaronder het verminderen van armoede, betere gezondheid en welzijn, toegang tot goed onderwijs en gelijke kansen voor vrouwen en meisjes.

Samenwerking als basis

Samenwerking vormt een belangrijk onderdeel van onze aanpak. Wij werken vanuit Nederland nauw samen met onze teams en partners in Kenia. Zij kennen de gemeenschap, begrijpen de lokale uitdagingen en voeren de programma's dagelijks uit.

Onze rol is ondersteunen, meedenken en versterken. Door kennis te delen en langdurig samen te werken bouwen we aan programma's die lokaal gedragen worden en aansluiten bij wat mensen werkelijk nodig hebben.

Stichting Maendeleo werkt zonder onderscheid te maken naar afkomst, religie of geslacht en heeft uitsluitend het algemeen belang als doel.

Onze pijlers

Om onze doelstelling te bereiken werken we vanuit drie belangrijke pijlers. Deze pijlers versterken elkaar en vormen samen de basis van onze aanpak. Want ieder kind, iedere jongere en iedere ouder verdient de kans om te ontdekken wat hij of zij kan bereiken.



2. Kenya Care

Geloven in eigen kracht

Kenya Care vormt al vele jaren het hart van het werk van Stichting Maendeleo in Kenia. Het programma ondersteunt hiv-positieve ouders en hun gezinnen die leven in moeilijke omstandigheden.

Niet de ziekte staat centraal, maar de mens achter de diagnose. Mensen met talenten, dromen en mogelijkheden, die vooral kennis, vertrouwen en steun nodig hebben om opnieuw richting te geven aan hun leven.

Wat begon als een programma voor hiv-positieve moeders, is in de loop der jaren uitgegroeid tot een brede aanpak van empowerment, gezinsondersteuning, preventie en gemeenschapsopbouw. Vanuit de ervaring met Kenya Care zijn ook andere initiatieven ontstaan, zoals het jongerenprogramma My Health My Choice.

Stap voor stap bouwen aan zelfstandigheid

De basis van Kenya Care is een vierjarig empowermentprogramma. Deelnemers worden onderdeel van een Self Help Group (SHG) waarin zij samen leren, sparen, ervaringen delen en elkaar ondersteunen.

In de eerste fase ligt de nadruk op gezondheid, persoonlijke ontwikkeling en het opbouwen van vertrouwen. Daarna verschuift de aandacht stap voor stap naar financiële zelfstandigheid, met ruimte voor sparen, begeleiding en het opzetten van een eigen kleine business.

Gedurende het hele programma is de individuele begeleiding zo belangrijk. Want echte verandering ontstaat niet alleen door kennis of financiële ondersteuning, maar vooral wanneer mensen leren en ervaren dat zij zelf invloed hebben op hun toekomst.



Precious Hope – een nieuwe start

In augustus 2025 startten we met een nieuwe Self Help Group (SHG): Precious Hope. De meeste deelnemers komen uit de kleinere gemeenschappen Msumarini en Majengo, een meer landelijke omgeving waar kennis over hiv beperkt is en stigma nog sterk aanwezig. Voor veel deelnemers is de stap naar Kenya Care groot. Wanneer iemand hoort dat hij of zij hiv-positief is, voelt dat voor hen alsof hun toekomst stil komt te staan. Angst, schaamte en onzekerheid zorgen ervoor dat mensen zich terugtrekken en weinig vertrouwen hebben in zichzelf.

Juist daarom zijn de eerste maanden van het programma zo belangrijk. Deelnemers krijgen betrouwbare informatie over hun gezondheid, leren beter voor zichzelf en hun gezin te zorgen en ervaren dat zij niet alleen zijn. De groep wordt een plek waar vragen gesteld mogen worden, waar verdriet en zorgen gedeeld kunnen worden, maar waar ook weer ruimte ontstaat voor hoop en plannen voor de toekomst.

Na drie maanden wordt deze eerste fase afgesloten met een certificaat. Dat moment is veel meer dan het afronden van een training. Tijdens de certificaatuitreiking wordt zichtbaar hoeveel er in korte tijd kan veranderen. Mensen die onzeker binnenkwamen, staan op, zingen, dansen en vertellen hun verhaal. Daarmee vieren zij niet alleen hun eigen groei, maar helpen zij ook het stigma rondom hiv te doorbreken.

Na het behalen van hun certificaat zetten de deelnemers de volgende stap: werken aan een eigen inkomen en verder bouwen aan zelfstandigheid.

Precious Hope staat daarmee aan het begin van een traject dat niet alleen gericht is op overleven, maar op groeien, verantwoordelijkheid nemen en bouwen aan een toekomst.

Sheherekea – klaar voor een nieuwe toekomst

De Sheherekea SHG rondde dit jaar het vierjarige Kenya Care-programma af. Tijdens de graduation vierden we niet alleen het einde van een programma, maar vooral de groei die deze moeders hebben doorgemaakt. In vier jaar tijd groeiden hun kennis, zelfvertrouwen en zelfstandigheid. Zij leerden beter omgaan met hun gezondheid, bouwden een eigen inkomen op en kregen meer zekerheid voor hun kinderen.





Tijdens de feestelijke bijeenkomst lieten zij zelf zien waar Kenya Care voor staat: met persoonlijke verhalen, gedichten, zang en dans deelden zij hun trots en hun plannen voor de toekomst. De groep gaat zelfstandig verder maar de verbinding met Kenya Care blijft bestaan. De vrouwen blijven betrokken, delen hun ervaringen en zijn daarmee een voorbeeld voor nieuwe deelnemers.

Zo groeit Kenya Care steeds meer uit tot een sterke community waarin mensen elkaar blijven ondersteunen, ook nadat het officiële programma is afgerond.

Het verhaal van Dativa Nyale: van onzekerheid naar voorbeeld voor anderen

Dativa Nyale is lid van de Sheherekea SHG. Als jongste lid van deze groep begon ze aan het Kenya Care-programma in een moeilijke periode van haar leven. Haar gezondheid was slecht en door problemen in haar huwelijk en de druk waaronder zij leefde, had zij geen vertrouwen meer in zichzelf.



Bij Kenya Care kreeg Dativa steun, kennis en aanmoediging. Langzaam groeide haar zelfvertrouwen. Zij werd actiever tijdens groepsbijeenkomsten, durfde haar ideeën te delen en groeide uit tot penningmeester van de groep.

Ook persoonlijk zette Dativa belangrijke stappen. Zij besloot haar onveilige thuissituatie achter zich te laten en haar leven opnieuw op te bouwen. Met een lening van Kenya Care startte zij een kleine handel in tweedehands kleding. Inmiddels heeft zij verschillende inkomstenbronnen opgebouwd, onder andere met kleding en schoonmaakmiddelen. Haar business staat stevig en zij was een van de

eerste vrouwen binnen de groepen die ook online klanten wist te bereiken.

Tijdens de graduation van Sheherekea ontving Dativa een extra award als beste lid van de groep. Die erkenning onderstreepte haar groei: van een onzekere jonge vrouw naar iemand die verantwoordelijkheid neemt en anderen inspireert.

Meer dan een programma: een sterke community

In de afgelopen jaren is Kenya Care uitgegroeid tot veel meer dan een empowermentprogramma. Tussen de verschillende Self Help Groups is een sterke onderlinge verbondenheid ontstaan.

Oud-leden blijven betrokken bij bijeenkomsten en trainingen. Hun ervaringen zijn waardevol voor nieuwe groepen, omdat zij uit eigen ervaring kunnen laten zien dat verandering mogelijk is.

In 2025 organiseerden we onder andere een gezamenlijke workshop over vrouwenrechten. Onderwerpen als huwelijksrecht, erfrecht en rechten van kinderen werden besproken. Kennis over hun rechten helpt vrouwen sterker te staan binnen hun gezin en samenleving.

Hoewel Kenya Care ooit is gestart voor hiv-positieve moeders, kunnen inmiddels ook vaders deelnemen. Het aantal mannen blijft kleiner, omdat de stap om open te zijn over hun hiv-status en ondersteuning te vragen voor veel mannen nog steeds moeilijk is. Juist daarom is hun deelname waardevol. Zij brengen een andere ervaring mee en dragen bij aan meer begrip binnen gezinnen en gemeenschappen.



Daarbij blijft één uitgangspunt altijd belangrijk: Kenya Care moet een veilige plek zijn waar iedereen gelijkwaardig kan deelnemen.

Een sterker team en meer lokale verantwoordelijkheid

Een belangrijke ontwikkeling in 2025 was de verdere groei van het Kenya Care-team. Na wijzigingen binnen het management in 2024 is bewust gekozen voor een andere manier van werken. Niet met één centrale manager, maar met een sterk senior team waarin kennis, verantwoordelijkheid en besluitvorming worden gedeeld.

Samuel, Alice, Ruth en Mwanahamisi vormen samen de vaste basis van Kenya Care. In 2025 is het team uitgebreid met twee jonge talenten: Salome en Emmanuel. Zij ondersteunen onder andere bij het My Health My Choice programma en PR & communicatie.

De samenwerking tussen het team in Kenia en Stichting Maendeleo in Nederland is gebaseerd op vertrouwen, open communicatie en gezamenlijke verantwoordelijkheid. Door regelmatig overleg en gedeelde besluitvorming bouwen we samen aan een organisatie die steeds sterker wordt.

Ook zoekt Kenya Care steeds meer verbinding met andere lokale organisaties, overheden en partners. Die samenwerking is belangrijk om elkaar te versterken en de impact binnen de gemeenschap te vergroten.

Daarmee zien we dezelfde beweging als bij de deelnemers: wanneer mensen vertrouwen krijgen, verantwoordelijkheid kunnen nemen en ruimte krijgen om te groeien, ontstaat zelfstandigheid.

Vanuit de jarenlange ervaring met hiv-positieve ouders en gezinnen werd steeds duidelijker hoe belangrijk preventie onder jongeren is. Zo ontstond binnen Kenya Care het preventieprogramma voor jongeren: My Health My Choice.



3. My Health My Choice

Het preventieprogramma voor jongeren

Vanuit de jarenlange ervaring met Kenya Care én uit onderzoek naar nieuwe hiv-infecties werd duidelijk hoe belangrijk preventie onder jongeren is. Juist jongeren en jongvolwassenen lopen risico, terwijl zij vaak onvoldoende toegang hebben tot betrouwbare informatie, open gesprekken en goede begeleiding. Zo ontstond binnen Kenya Care het preventieprogramma voor jongeren: **My Health My Choice**.

Het programma richt zich op jongeren in de kustregio van Kenia. Velen van hen groeien op in een omgeving waarin onderwerpen als seksualiteit, relaties, hiv en tienerzwangerschap nauwelijks openlijk worden besproken. My Health My Choice geeft jongeren niet alleen de kennis, maar ook het zelfvertrouwen en ruimte om vragen te stellen, zodat zij beter keuzes kunnen maken die hun gezondheid en toekomst beschermen.

Kennis, zelfvertrouwen en keuzes maken

Tijdens de bijeenkomsten krijgen jongeren betrouwbare informatie over hiv, seksualiteit, relaties, grenzen, tienerzwangerschap en gezondheid. Maar minstens zo belangrijk is dat zij leren nadenken over wie zij zijn, hoe zij omgaan met groepsdruk en hoe zij hun eigen grenzen kunnen aangeven.

De lessen zijn bewust interactief. Met gesprekken, spelvormen en voorbeelden uit het dagelijks leven ontstaat ruimte voor openheid. Juist daardoor worden onderwerpen bespreekbaar die normaal vaak met schaamte, onzekerheid of stilte omgeven zijn.



Jongeren bereiken jongeren



Een belangrijk onderdeel van My Health My Choice is de samenwerking met jongeren uit de gemeenschap zelf. Zij worden opgeleid als jeugdtrainers, of peer-educators, en spelen een belangrijke rol bij het bereiken en begeleiden van andere jongeren.

Juist omdat zij uit dezelfde omgeving komen, weten zij waar jongeren samenkomen, welke vragen leven en hoe zij leeftijdsgenoten kunnen motiveren om deel te nemen. Daardoor bereiken we ook jongeren die vaak buiten andere programma's vallen, zoals jongeren die niet meer naar school gaan.

In 2023 begonnen we met de eerste peer-educators training bij de Youth Group “Step Up for Change”, een groep jonge volwassenen uit Mtwapa. Zij ontwikkelden zich tot jeugdtrainers en verzorgen inmiddels samen met Kenya Care de bijeenkomsten voor jongeren in hun omgeving.

Eind 2024 volgde een tweede groep: Youth Group “Champions for Change” uit Msumarini. In het afgelopen jaar is ook deze groep sterk gegroeid. Waar sommige leden in het begin nog voorzichtig waren om over onderwerpen als relaties, seksualiteit en hiv te spreken, zien we nu jonge mensen die met vertrouwen voor een groep staan en moeilijke gesprekken kunnen en durven begeleiden.

Zo bereikt My Health My Choice niet alleen meer jongeren, maar bouwt het programma ook aan een nieuwe generatie jonge leiders binnen de eigen gemeenschap.

De kracht van persoonlijke verhalen

Een bijzonder onderdeel van My Health My Choice is de betrokkenheid van Kenya Care moeders.



Aan het begin van de eerste bijeenkomst delen zij hun persoonlijke verhaal over leven met hiv. Dat maakt diepe indruk. Jongeren krijgen niet alleen informatie over hiv, maar ontmoeten iemand die laat zien wat het betekent om hiermee te leven.

Voor deze jongeren verandert hierdoor hun beeld. Het zorgt voor meer begrip, minder stigma en open gesprekken over onderwerpen waar normaal weinig ruimte voor is. De verhalen van moeders en vaders uit Kenya Care maken zichtbaar welke impact hiv, soa's of een tienerzwangerschap kunnen hebben op iemands leven, gezin en toekomst. Juist daardoor krijgen de lessen meer betekenis en worden jongeren gestimuleerd om bewuster na te denken over hun eigen keuzes.

Impact in 2025

In 2025 groeide My Health My Choice verder. Samen met de jeugdtrainers van Step Up for Change en Champions for Change bereikten we jongeren in Mtwapa, Msumarini en omliggende gemeenschappen.

De meeste deelnemers zijn jongeren tussen de 14 en 20 jaar. Extra aandacht gaat uit naar jongeren die niet meer naar school gaan, omdat zij meestal minder toegang hebben tot betrouwbare informatie en begeleiding.

Investeren in de volgende generatie

Wanneer jongeren beter geïnformeerd zijn, sterker in hun schoenen staan en weten waar zij terechtkunnen met vragen, heeft dat invloed op hun eigen toekomst. Maar het werkt verder door: in hun gezinnen, hun vriendschappen en de gemeenschap waarin zij leven.

Zo bouwt My Health My Choice voort op de ervaring van Kenya Care en draagt het bij aan dezelfde missie: jongeren versterken met kennis, zelfvertrouwen en steun, zodat zij bewuste keuzes kunnen maken voor hun toekomst.



4. Onderwijs en ontwikkeling

Kansen creëren voor de toekomst

Onderwijs speelt een belangrijke rol binnen het werk van Maendeleo. We zien hoe onderwijs kinderen en jongeren kansen geeft om zich te ontwikkelen en de cirkel van armoede stap voor stap te doorbreken. Maar talent en motivatie alleen zijn niet altijd genoeg.

Veel kinderen en jongeren met wie wij werken groeien op in gezinnen waar de financiële situatie onzeker is. Soms betekent een relatief klein bedrag voor schoolgeld, een uniform, boeken of andere schoolkosten het verschil tussen doorgaan of stoppen.

Met onze onderwijsprogramma's willen we juist deze kinderen en jongeren kansen geven. Niet alleen door financiële steun, maar ook door betrokken te blijven en hen te begeleiden in hun ontwikkeling.

Educatiefonds – kansen om te blijven leren

Een belangrijk deel van de kinderen die via het Educatiefonds naar de basisschool kunnen blijven gaan, groeit op binnen gezinnen van Kenya Care.

Wanneer een moeder of vader start met het empowermentprogramma, bevindt het gezin zich nog in een zeer kwetsbare situatie. Er is weinig inkomen, schoolkosten vormen een grote zorg en dagelijkse basisbehoeften krijgen noodgedwongen voorrang. Ouders willen graag dat hun kinderen naar school gaan, maar krijgen het financieel niet rond.

Juist daarom is onderwijs een vast onderdeel van onze brede gezinsgerichte aanpak. Terwijl ouders binnen Kenya Care werken aan hun gezondheid, zelfvertrouwen en inkomen, zorgen we er met het Educatiefonds voor dat hun kinderen naar school kunnen blijven gaan.

Ook jongeren in het voortgezet onderwijs, beroepsonderwijs of aan de universiteit kunnen via het Educatiefonds steun krijgen. Vooral de overgang naar een volgende schoolfase is voor veel gezinnen moeilijk, omdat de kosten dan stijgen. Zonder extra hulp stoppen gemotiveerde jongeren soms juist op het moment dat zij verder zouden kunnen groeien.





Onze betrokkenheid gaat verder dan het betalen van schoolgeld. We kennen veel jongeren al langere tijd en kijken daarom niet alleen naar cijfers of schoolresultaten, maar ook naar hun thuissituatie, inzet en mogelijkheden. Tijdens schoolvakanties organiseren we bijeenkomsten waarin jongeren elkaar ontmoeten en werken aan thema's als toekomstplannen, verantwoordelijkheid, omgaan met uitdagingen en het maken van bewuste keuzes.

Voor studenten in beroepsonderwijs of universiteit wordt de begeleiding steeds individueler. Zij zetten de stap naar zelfstandigheid, maar soms is een luisterend oor, praktisch advies of iemand die met hen meedenkt net zo belangrijk als financiële ondersteuning.

Iedere keer weer zien we hoe belangrijk langdurige begeleiding kan zijn. Frank leerden we kennen in 2010 op de Port Reitz School. Hij is spastisch en leren is voor hem moeilijk. Maar toch ging hij met onze hulp naar de middelbare school en afgelopen jaar rondde Frank de vakopleiding tot loodgieter af. Inmiddels heeft hij al een jaar werkervaring opgedaan als kleine zelfstandige en onlangs gaf hij aan dat hij graag nog een aanvullende cursus wil volgen. Daar gaan wij hem natuurlijk weer bij helpen.

Een andere student uit ons programma is Charles. Charles bevindt zich in de laatste fase van zijn opleiding tot architect en loopt op dit moment zelfs stage in het buitenland.

Deze voorbeelden laten zien dat onderwijs jongeren niet alleen kennis geeft, maar ook perspectief, vertrouwen en mogelijkheden om verder te groeien.

Uiteindelijk is ons doel niet alleen dat jongeren een diploma halen. We willen dat zij de kans krijgen hun talenten te ontwikkelen en een zelfstandig bestaan op te bouwen.



Port Reitz Special School – passend onderwijs voor ieder kind



Al vele jaren werkt Maendeleo samen met Port Reitz Special School in Mombasa. Dit is een overheidsschool waar kinderen met een lichamelijke of verstandelijke beperking onderwijs, begeleiding en zorg krijgen. De school telt ongeveer 250 leerlingen. Ongeveer 175 kinderen hebben een beperking en verblijven intern op school. Zij gaan alleen tijdens de schoolvakanties naar huis. Daarnaast volgen ongeveer 75 kinderen uit de omliggende sloppenwijken dagonderwijs op Port Reitz. Deze kinderen komen uit zeer kwetsbare gezinnen en zouden anders mogelijk helemaal niet naar school gaan.

Juist deze combinatie maakt Port Reitz bijzonder. Kinderen met en zonder beperking groeien samen op, leren samen en helpen elkaar. De reguliere leerlingen ondersteunen de kinderen met een beperking in het dagelijks schoolleven. Dat is waardevol, zeker omdat er binnen de school te weinig huismoeders en begeleiders zijn om alle kinderen de aandacht te geven die zij nodig hebben.

Tegelijkertijd staat de school financieel voortdurend onder druk. De overheid draagt ongeveer een derde van de benodigde middelen bij. Een ander deel zou uit schoolgeld moeten komen en het resterende deel uit donaties. In de praktijk kunnen veel ouders nauwelijks of geen schoolgeld betalen, omdat zij zelf in armoede leven. Daardoor blijft aanvullende steun noodzakelijk om kinderen de zorg, materialen, voeding en begeleiding te geven die zij nodig hebben.

In Kenia is leven met een beperking extra moeilijk. Praktische uitdagingen, armoede, onbegrip en stigma zorgen ervoor dat kinderen met een beperking niet altijd dezelfde kansen krijgen om zich te ontwikkelen. Bij Port Reitz zien we juist hoeveel mogelijkheden kinderen hebben wanneer zij de juiste begeleiding krijgen. Zij leren, ontwikkelen vaardigheden, maken vrienden en bouwen stap voor stap aan meer zelfstandigheid.

Maendeleo ondersteunt de school aanvullend en gericht. In 2025 droegen we onder andere bij aan lesmaterialen, aanvullende voeding, praktische voorzieningen en activiteiten die het welzijn en de ontwikkeling van kinderen versterken, zoals scouting en het My Book Buddy programma.

Binnen het speciaal onderwijs zijn er kinderen voor wie klassikaal onderwijs alleen niet voldoende aansluit bij hun mogelijkheden. Maendeleo heeft daarom enkele jaren geleden het programma Learning4Everyone geïntroduceerd. Mme Monica Owiti begeleidt deze kinderen individueel en helpt hen stap voor stap vaardigheden te ontwikkelen op een manier die past bij hun eigen mogelijkheden.

Daarmee sluit onze samenwerking met Port Reitz nauw aan bij waar Maendeleo voor staat: ieder kind zien als individu en helpen ontdekken wat hij of zij wél kan.

Het verhaal van Hamisi en Sidi - De juiste plek om te groeien

Hamisi en zijn zusje Sidi komen uit Kaloleni. Hun ouders hebben daar een klein boerderijtje. Daarmee kunnen zij net zorgen voor eten, maar er blijft nauwelijks geld over voor extra kosten zoals passend onderwijs.

Van de vijf kinderen in dit gezin hebben vier kinderen osteogenesis imperfecta, beter bekend als brittle bone disease. Door deze aandoening zijn de botten erg kwetsbaar en kunnen zij gemakkelijk breken. Voor Hamisi en Sidi betekende dit dat naar school gaan lange tijd bijna niet mogelijk was.



Dankzij steun van Maendeleo zitten Hamisi en Sidi sinds januari 2025 op de Port Reitz Special School. Daar krijgen zij onderwijs, begeleiding en hulpmiddelen die hen helpen zelfstandiger te worden.

Zo kregen zij allebei een eigen rolstoel. Wat voor veel kinderen vanzelfsprekend lijkt, betekent voor Hamisi en Sidi heel veel: meer bewegingsvrijheid, meer zelfstandigheid en de mogelijkheid om actiever mee te doen.

Hun verhaal laat zien waarom passend onderwijs zo belangrijk is. Niet de beperking bepaalt wat een kind kan bereiken, maar de kansen, hulpmiddelen en begeleiding die het kind krijgt.

Mme Monica Owiti - Ieder kind verdient iemand die gelooft in wat mogelijk is

Mme Monica Owiti is al jarenlang een vertrouwd gezicht binnen Port Reitz Special School. Met veel geduld, kennis en betrokkenheid geeft zij les aan kinderen die extra ondersteuning nodig hebben bij het leren.

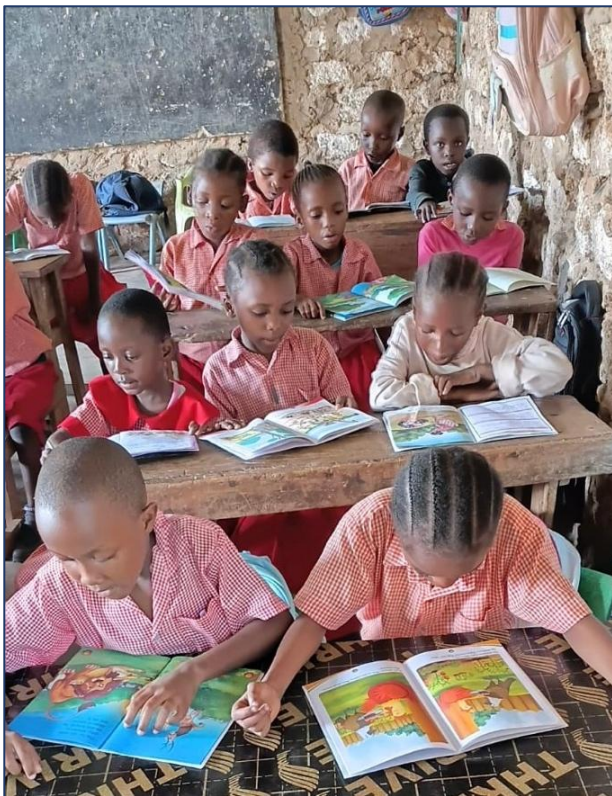
Waar anderen soms vooral zien wat moeilijk is, kijkt Mme Monica naar wat een kind wél kan. Met persoonlijke aandacht, aangepaste lessen en veel vertrouwen helpt zij de kinderen om telkens weer een stapje vooruit te zetten.

Ook Mme Monica blijft zichzelf steeds ontwikkelen. De afgelopen jaren volgde zij diverse opleidingen, onder andere in gebarentaal en braille, zodat zij de kinderen nog beter kan begeleiden.

Haar inzet laat zien hoeveel verschil één bevlogen leerkracht kan maken wanneer zij de ruimte krijgt.



My Book Buddy – bouwen aan een leescultuur



Lezen opent de wereld van kinderen. Het vergroot de taalvaardigheid, stimuleert fantasie en helpt kinderen om nieuwe kennis en ideeën te ontdekken.

Maendeleo werkt samen met My Book Buddy om kinderen op basisscholen toegang te geven tot goede leesboeken. Met boekenkasten, een uitleensysteem en boeken passend bij verschillende leeftijden krijgen kinderen de kans om lezen onderdeel te maken van hun dagelijks leven.

In de afgelopen jaren hebben we geleerd dat een duurzaam leesprogramma meer vraagt dan alleen het beschikbaar stellen van boeken. Op sommige scholen bleek het oorspronkelijke systeem moeilijk vol te houden. Boeken raakten kwijt of beschadigd, het uitleensysteem werd niet altijd consequent gevolgd en vervanging van boeken kwam onvoldoende op gang.

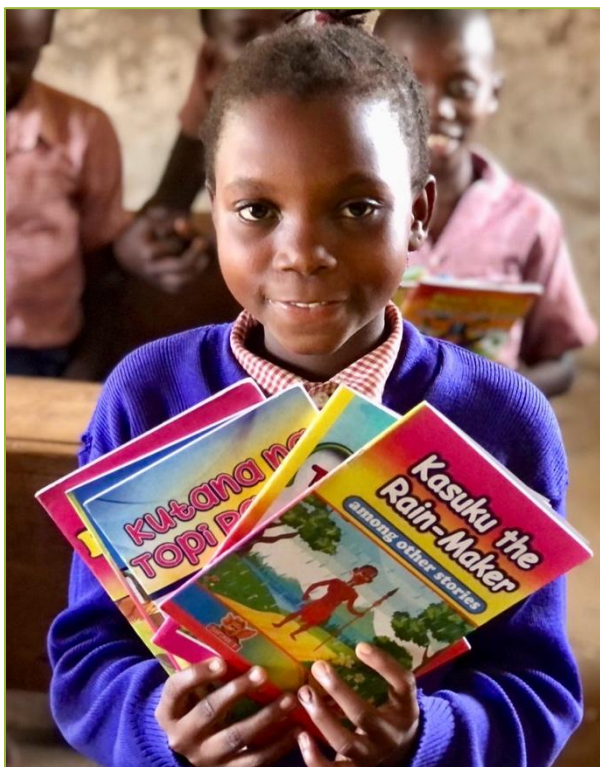
Samen met de scholen hebben we daarom gezocht naar een aanpak die beter past bij de lokale situatie. De meeste scholen kiezen er nu voor om de boeken vooral binnen school te gebruiken. Kinderen krijgen wekelijks extra leestijd, buiten de normale taallessen. Zo wordt lezen steeds meer onderdeel van het onderwijsprogramma.

Daarnaast is een systeem opgezet waarbij ouders een kleine jaarlijkse bijdrage leveren voor onderhoud, vervanging en aanvulling van boeken. Deze bijdrage wordt apart beheerd en samen met Maendeleo gevolgd, zodat het geld beschikbaar blijft voor het leesprogramma.

Om de scholen een goede herstart te geven, heeft Maendeleo in 2025 voor vier scholen nieuwe boeken aangeschaft. Begeleiding blijft daarbij belangrijk. Ruth, onze lokale projectleider, bezoekt de scholen regelmatig, bespreekt de voortgang en ondersteunt bij het verder ontwikkelen van een sterke leescultuur.

Bij Port Reitz Special School zien we hoe een leescultuur kinderen kan laten groeien in taal én zelfvertrouwen. Daar werd in 2025 voor het derde jaar een Reading Aloud Competition georganiseerd. Kinderen oefenen met lezen, presenteren en spreken voor een groep. Het enthousiasme dat hierdoor ontstaat, laat zien dat boeken veel meer kunnen brengen dan alleen leesvaardigheid.

Met My Book Buddy blijven we werken aan hetzelfde doel: niet alleen boeken beschikbaar maken, maar kinderen laten ontdekken hoeveel plezier en mogelijkheden lezen kan geven.



Bouwen aan de toekomst

Het Maendeleo Centrum

Een van de belangrijkste mijlpalen in 2025 was de start van de bouw van het Maendeleo Centrum in Kikambala, Kenia.

Al langere tijd leefde de wens om een vaste plek te creëren voor onze activiteiten. Niet alleen als kantoorruimte, maar vooral als een plek waar mensen kunnen samenkomen: voor trainingen, workshops, jongerenprogramma's, overleg en nieuwe initiatieven die bijdragen aan de ontwikkeling van de gemeenschap.

Het centrum past bij de langetermijnvisie van Maendeleo. We willen de lokale organisaties niet alleen ondersteunen bij de uitvoering van programma's, maar hen ook helpen sterker, zelfstandiger en duurzamer te worden. Een eigen plek geeft stabiliteit, herkenbaarheid en ruimte om verder te groeien.

In 2025 konden we, na een lange voorbereidingstijd, eindelijk starten met de bouw van de eerste fase. Deze fase bestaat uit kantoorruimte, trainingsruimtes en faciliteiten voor Kenya Care en Maendeleo Trust. Daarmee ontstaat een praktische en stevige basis van waaruit het lokale team verder kan werken.

Het uiteindelijke plan is een multifunctioneel centrum. In een volgende fase willen we een evenementen- en conferentieruimte realiseren. Deze ruimte kan worden gebruikt voor eigen trainingen en grotere bijeenkomsten, maar in de toekomst ook worden verhuurd. De inkomsten daarvan kunnen bijdragen aan de verdere financiering van de programma's.

De realisatie van het centrum heeft veel voorbereiding gevraagd. De grond werd in 2019 aangekocht en de formele registratie kon in 2023 worden afgerond. Om ervoor te zorgen dat de grond en gebouwen ook op lange termijn verbonden blijven aan het maatschappelijke doel waarvoor zij bedoeld zijn, is Maendeleo Trust is opgericht. Het doel is om de grond en gebouwen volledig onder te brengen binnen Maendeleo Trust. Dit proces is juridisch voorbereid, maar de definitieve registratie en overdracht zijn nog niet volledig afgerond. Wij volgen hiervoor de geldende procedures in Kenia. Deze situatie heeft geen invloed op het gebruik van de grond en het centrum voor onze programma's.



Organisatie en bestuur

Samenwerking tussen Nederland en Kenia

Stichting Maendeleo werkt vanuit Nederland nauw samen met de lokale organisatie en teams in Kenia. Die samenwerking is gebaseerd op vertrouwen, korte lijnen en een gedeelde verantwoordelijkheid voor de programma's.

Een goede organisatie is belangrijk om onze activiteiten zorgvuldig en duurzaam uit te voeren. Daarbij gaat het niet alleen om financiële verantwoording, maar ook om heldere afspraken, regelmatig overleg en ruimte voor lokale verantwoordelijkheid.

Nieuwe initiatieven ontstaan op basis van vragen en behoeften vanuit de lokale organisaties en gemeenschap. Zij worden ontwikkeld in nauwe afstemming met de teams en partners in Kenia. Hun kennis van de dagelijkse praktijk vormt steeds het vertrekpunt. Maendeleo denkt mee, ondersteunt en helpt waar nodig bij de verdere uitwerking.

Stichting Maendeleo Nederland

Het bestuur van Stichting Maendeleo bestaat uit betrokken vrijwilligers met verschillende achtergronden, kennis en ervaring. Het bestuur bewaakt de koers van de stichting en is verantwoordelijk voor de strategie, het financieel beleid, fondsenwerving, communicatie en de samenwerking met partners.



In 2025 bestond het bestuur uit:

- **Thea Thijssen** – voorzitter
- **Roel Sleenhof** – penningmeester
- **Willem Zweers** – secretaris
- **Helga Uiterwijk** – bestuurslid
- **Brigitte van Heerde** – bestuurslid
- **Annefleur van de Ent** – bestuurslid

Het bestuur kwam in 2025 meerdere keren bijeen, zowel fysiek als digitaal. Daarnaast was er regelmatig contact met de teams en partners in Kenia via online overleg en projectbezoeken.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden en zetten zich vrijwillig in voor de stichting.

Adres van de stichting:	Oude Vischmarkt 9, 5301 CZ Zaltbommel
KvK nummer:	62350390
RSIN nummer:	854781730
ANBI:	94240
Statutaire vestigingsplaats:	Zaltbommel

Maendeleo Trust Kenia

Om de activiteiten van Maendeleo in Kenia ook lokaal een duurzame basis te geven, is Maendeleo Trust opgericht. De Trust vormt de lokale juridische structuur van Maendeleo in Kenia en speelt een belangrijke rol bij het beheer en de verdere ontwikkeling van het Maendeleo Centrum.



In 2025 bestond het bestuur van Maendeleo Trust uit:

- **Thea Thijssen** - Founding Trustee & Chair
- **Roel Sleenhof** - Trustee
- **Humphrey Njeri** - Trustee / Secretary & Treasurer

De dagelijkse uitvoering van de programma's ligt bij de lokale teams in Kenia. In 2025 werd opnieuw zichtbaar hoeveel kennis, betrokkenheid en verantwoordelijkheid daar aanwezig is. De samenwerking tussen Stichting Maendeleo Nederland, Maendeleo Trust en de lokale teams is gebaseerd op gelijkwaardigheid, open communicatie en gezamenlijke besluitvorming.

Door regelmatig overleg, kennisuitwisseling en een gedeelde visie bouwen we samen verder aan sterke programma's die steeds meer geworteld zijn in de lokale gemeenschap. Daarbij is het ons doel om de lokale organisatie stap voor stap verder te versterken, zodat steeds meer verantwoordelijkheid en initiatief in Kenia zelf kan worden gedragen.

Financiën

Zorgvuldig omgaan met ontvangen middelen

Wij vinden het belangrijk dat ontvangen donaties zorgvuldig, doelgericht en transparant worden besteed. Wij werken met een kleine organisatie, betrokken vrijwilligers en lage overheadkosten, zodat zoveel mogelijk middelen rechtstreeks bijdragen aan onze programma's in Kenia.

Ook in 2025 konden wij ons werk uitvoeren dankzij de steun van particuliere donateurs, fondsen, organisaties en andere betrokkenen die onze stichting een warm hart toedragen. Deze bijdragen maakten het mogelijk om te blijven investeren in de empowerment van vrouwen en gezinnen, preventie onder jongeren, onderwijs en ontwikkeling van kinderen, en de verdere versterking van de lokale organisatie.



Financiën 2025 in het kort

	Inkomsten en donaties € 69.835
	Totale uitgaven € 127.815
	Inzet uit reserves € 57.980 waarvan € 47.931 voor de bouw van het Maendeleo Centrum
	Besteed aan de doelstelling 97,4% van de totale lasten
	Kosten beheer en administratie 1,8% van de totale lasten
Zorgvuldig en transparant omgaan met ontvangen middelen.	

In 2025 waren de totale uitgaven hoger dan de inkomsten van dat jaar. Dit hangt vooral samen met de bouw van het Maendeleo Centrum in Kikambala. Hiervoor is gebruikgemaakt van eerder ontvangen en gereserveerde middelen, waaronder een grote speciale donatie uit 2022 die specifiek voor dit doel was bestemd.

De financiële resultaten over 2025 zijn opgenomen in de jaarrekening, die onderdeel uitmaakt van dit verslag. Daarin wordt nader inzicht gegeven in de ontvangen inkomsten, de bestedingen aan de verschillende programma's en de financiële positie van de stichting.

Fondsenwerving blijft ook de komende jaren belangrijk. De behoefte aan ondersteuning binnen onze programma's is groot. Voor de verdere ontwikkeling van het Maendeleo Centrum zullen we daarnaast nog apart fondsen moeten werven.

Wij zijn iedereen die in het afgelopen jaar heeft bijgedragen bijzonder dankbaar voor het vertrouwen in onze stichting. Dankzij deze steun kunnen wij samen blijven bouwen aan zelfstandigheid, kansen en een duurzame toekomst voor vrouwen, jongeren en kinderen in Kenia.



Vooruitblik

Verder bouwen aan zelfstandigheid en groei

Na een jaar waarin veel in beweging kwam, kijken we met vertrouwen vooruit naar 2026. De rode draad blijft daarbij dezelfde: mensen en organisaties versterken, zodat zij steeds meer vanuit eigen kracht en mogelijkheden verder kunnen groeien.

Binnen Kenya Care kijken we uit naar de verdere ontwikkeling van Precious Hope en naar de start van een nieuwe Self Help Group. Daarnaast blijft de lokale organisatie zich verder versterken, onder andere door samenwerking met lokale partners, het opbouwen van netwerken en het zoeken naar mogelijkheden voor lokale fondsenwerving.

Met My Health My Choice blijven we investeren in jongeren. Preventie blijft hard nodig. We willen meer jongeren bereiken met betrouwbare informatie, open gesprekken en begeleiding bij het maken van bewuste keuzes. Daarbij spelen de peer educators een belangrijke rol.



Ook binnen Onderwijs en ontwikkeling blijft onze inzet nodig. We willen kinderen en jongeren blijven ondersteunen bij onderwijs dat past bij hun mogelijkheden en toekomst. Dat geldt voor kinderen uit kwetsbare gezinnen, jongeren die een volgende stap zetten in hun opleiding en kinderen met een beperking die extra begeleiding nodig hebben.

Voor het Maendeleo Centrum wordt 2026 een belangrijk jaar. Naar verwachting kan de eerste fase in het voorjaar in gebruik worden genomen. Daarmee krijgen Kenya Care en Maendeleo Trust een vaste plek voor training, begeleiding en ontmoeting. Tegelijkertijd kijken we vooruit naar de volgende fase: de uitbreiding met een evenementenhal. De plannen hiervoor zijn gemaakt en we gaan aan de slag met de fondsenwerving voor dit project.

We gaan 2026 in met dankbaarheid voor wat al is opgebouwd en met vertrouwen in de mensen met wie wij dit werk mogen doen: het team in Kenia, onze lokale partners, het bestuur in Nederland, onze vrijwilligers, donateurs en fondsen. Samen blijven we bouwen aan kansen, zelfstandigheid en een toekomst waarin mensen steeds meer op eigen kracht verder kunnen.

Balans

Activa

Type middelen	Beschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Materiele Vaste Activa	Grond + activa: multifunctioneel centrum	82.444	36.039
Bankrekening	NL80RABO0108813215	624	7.168
Bankrekening	NL19RABO0301740232	11.752	4.963
Bankrekening	NL38RABO1094662607	40.178	100.002
Bankrekening	Equity Bank Maendeleo	15.581	-
Kas	Kenya lokaal cash	47	179
Gelden onderweg	Overlopende bank transacties	-/- 13.849	-
Totaal Activa		136.777	148.351

Passiva

Reserves en Fondsen

Bestemmingsfondsen per project	31-12-2025	31-12-2024
CBO Kenya Care	-	16.500
Educatie – Studiefonds	-	5.546
Leesprogramma - My Book Buddy	2.756	-
Shanzu Transitional Centre for Handicapped Young Women	13.548	13.548
Multifunctioneel Centrum	94.781	96.307
Totaal bestemmingsfondsen	111.085	131.900
Totaal algemene reserve	25.692	16.451
Totaal Passiva	136.777	148.351

Staat van Baten en Lasten

Baten	2025	2025 <i>Begroting</i>	2024
Inkomsten uit donaties en giften			
Waarvan: CBO Kenya Care	3.428	-	4.752
Waarvan: My Book Buddy	-	-	-
Waarvan: Educatie – Studiefonds	3.517	3.000	1.915
Overig:	48.967	40.000	31.360
Totaal baten van particulieren	55.912	48.000	38.027
Inkomsten ontvangen van andere organisaties zonder winststreven			
Waarvan: CBO Kenya Care	2.000	25.000	15.767
Waarvan: My Book Buddy	3.524	-	-
Waarvan: Educatie – Studiefonds	5.900	5.000	3.050
Overig:	2.500	-	-
Totaal baten beschikbaar voor doelstelling	69.835	73.000	56.844
Uitgaven			
	2025	2025 <i>Begroting</i>	2024
Port Reitz Special School	15.477	15.300	15.324
CBO Kenya Care	40.617	38.000	38.935
Educatie – Studiefonds	18.565	19.600	15.590
Leesprogramma - My Book Buddy	768	2.500	746
Shanzu Transitional Centre for Handicapped Young Women	-	750	101
Multifunctioneel Centrum - investering	47.931	PM	1.699
Maendeleo algemene (lokale) kosten	3.499	9.500	6.548
Besteed aan doelstellingen	126.857	85.650	78.943
Overige kosten eigen fondswerving	-	500	-
Contributie	2.099	1.800	1.778
Overige kosten beheer en administratie	262	500	381
Totaal beheer en administratie	2.361	3.100	2.159
Rente lasten/ (opbrengsten)	(1.403)	800	860

Som der uitgaven	127.815	89.250	81.963
Totaal	(57.980)	(16.250)	(25.118)

Bestemming saldo van baten en lasten	2025	2025 <i>Begroting</i>	2024
- Overige reserve	9.241	0	5.723
- Bestemmingsfondsen	(67.211)	(16.250)	(30.842)
Totaal	(57.980)	(16.250)	79.598

In een aantal gevallen is door een deel van onze donateurs een specifieke besteding aangegeven voor de donatie. Dit deel is aangemerkt als "bestemmingsfondsen". De standen van de diverse bestemmingsfondsen zijn opgenomen onder de balansposten.

Grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor fondsenwervende instellingen zoals die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd (richtlijn 650). In dit boekjaar hebben geen aanpassingen plaatsgevonden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde per balansdatum.

Vaste Activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Wij merken op dat in de activa een bedrag staat opgenomen voor een perceel grond dat in het verleden is aangekocht voor de bouw van een multifunctioneel centrum. Dit vormde onderdeel van ons plan om in de komende jaren een centrum te laten bouwen ter ondersteuning van de diverse lokale projecten.

Dit jaar is er ook daadwerkelijk gestart met de bouw van een multifunctioneel pand. Op de grond wordt geen afschrijving toegepast. Wanneer het gebouw staat zullen wij deze over een periode van 25 jaar afschrijven. Daarnaast is de doelstelling om uiteindelijk het gebouw en de grond als gift over te dragen de lokale trust.

Reserves en fondsen

Algemene reserve

Het bedrag van de algemene reserve laat zien het verschil tussen de bezittingen en de schulden. Dit bedrag is vrij beschikbaar voor het bestuur maar moet uiteindelijk aan de doelstelling worden besteed.

Bestemmingsfondsen

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven wordt dit deel aangemerkt te worden als "bestemmingsfonds". In dit geval heeft niet het bestuur van de stichting, maar de gever een bestemming aan de middelen gegeven. De bestemmingsfondsen bestaan uit geormerkte baten die nog niet volledig aan de geormerkte doelstelling zijn besteed (waaronder fondsen op naam).

Een van de bestemmingsfondsen heeft betrekking op het multifunctioneel centrum. Inmiddels is de bouw van de eerste fase vergevorderd en zijn de hiermee samenhangende kosten op de balans

verantwoord onder de vaste activa. Aangezien het de bedoeling is om het centrum op termijn over te dragen aan de lokale trust, is voor een gelijk bedrag een bestemmingsreserve gevormd.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het jaar.

Voor een uitgebreide toelichting op de baten en lasten van 2025 verwijzen wij naar ons verslag. In ons verslag is per project een toelichting uitgewerkt.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Wel vindt beperkte vergoeding plaats voor gemaakte kosten. Veelal worden deze kosten niet gedeclareerd of geschonken als gift. De kosten gemaakt voor projectbezoeken zijn verantwoord onder de doelbestedingen (bestuursreizen naar projecten). De stichting heeft geen werknemers in dienst.

Overige gegevens

Ratio's	2025	2024
Omschrijving		
Gerealiseerde verhouding tussen "wervingskosten" en "Som van de baten"	n/a	n/a
Gerealiseerde verhouding tussen "wervingskosten" en "Som van de lasten"	n/a	n/a
Gerealiseerde verhouding tussen "besteed aan de doelstelling" en "Som van de lasten"	97,4%	96,3%
Gerealiseerde verhouding tussen "kosten beheer en administratie" en "Som van de lasten"	1,8%	2,6%

Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door het bestuur van de stichting vastgesteld en goedgekeurd in haar vergadering op 30 juni 2026.

Er is geen opdracht verstrekt aan een accountant tot controle van de jaarrekening, daarom ontbreekt een controleverklaring van de onafhankelijke accountant. De verklaring van de kascommissie is als bijlage bijgevoegd.

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming/bestemming van het saldo van baten en lasten

Het resultaat is verdeeld conform de resultaatbestemming die onder de staat van baten en lasten is opgenomen. In de statuten is geen resultaatbestemming bepaald. Het bestuur keurt de resultaatbestemming goed door het vaststellen van de jaarrekening waarin de resultaatbestemming is opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier dienen te worden vermeld.

Datum goedkeuring jaarrekening: 30 juni 2026.

Vergelijking met begroting

Het bestuur stelt ieder jaar een begroting vast. Als onderdeel van de administratie en als input voor de verschillende bestuursvergaderingen wordt deze vergeleken met de werkelijke uitgaven. Onderstaand een vergelijking met de begroting van 2025 alsmede het budget voor 2026, zoals vastgesteld door het bestuur.

Maendeleo	Actuals 2024	Actuals 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
Donaties Algemeen	€ 31.360	€ 51.467	€ 40.000	€ 40.000
Donaties My books buddy	€ -	€ 3.524		€ 5.000
Donaties Schoolfonds	€ 4.965	€ 9.417	€ 8.000	€ 5.000
Donaties Kenya Care	€ 20.519	€ 5.428	€ 25.000	€ 35.000
Donaties MFC				€ 15.000
Donaties	€ 56.844	€ 69.835	€ 73.000	€ 100.000
Uitgaven				
Nederland				
Communicatie en overleg	€ 381	€ 262	€ 500	€ 500
Fondsenwerving	€ -0	€ -	€ 500	€ 500
Partin, CBF	€ 1.778	€ 2.099	€ 1.800	€ 2.200
Bankkosten en (renteopbrengsten)	€ 860	€ -1.403	€ 800	€ 800
	€ 3.019	€ 958	€ 3.600	€ 4.000
Kenya				
management/lokale fondsenwerving/vrijwilligers	€ 6.548	€ 3.499	€ 9.500	€ 6.000
Communicatie	€ -	€ -		
Reiskosten	€ -	€ -		
	€ 6.548	€ 3.499	€ 9.500	€ 6.000
Schoolfonds				
Sponsoring lagere school	€ 338	€ 3.478	€ 750	€ 3.700
Sponsoring voortgezet onderwijs	€ 7.707	€ 6.180	€ 9.000	€ 8.000
Sponsoring universiteit	€ 6.824	€ 7.802	€ 8.500	€ 8.500
Mentorprogramma	€ 341	€ 337	€ 600	€ 600
Opleiding	€ 381	€ 769	€ 750	€ 500
	€ 15.590	€ 18.565	€ 19.600	€ 21.300
Kenya Care				
Algemeen	€ 38.935	€ 40.617	€ 38.000	€ 42.000
	€ 38.935	€ 40.617	€ 38.000	€ 42.000
Port Reitz				
Ondersteuning educatie	€ 5.548	€ 7.620	€ 4.500	€ 6.000
Learning4All onderwijzer	€ 2.356	€ 2.743	€ 2.800	€ 3.000
Voeding	€ 6.126	€ 3.813	€ 6.500	€ 6.000
Overig (Scouting / Weekend programma / uniforms)	€ 1.295	€ 1.300	€ 1.500	€ 1.500
	€ 15.324	€ 15.477	€ 15.300	€ 16.500
Shanzu Girls				
Empowerment project	€ 101	€ -	€ 750	€ 500
Educatieve projecten				
My Book Buddy - leesprogramma	€ 746	€ 768	€ 2.500	€ 5.000
	€ 746	€ 768	€ 2.500	€ 2.500
Multifunctioneel Centrum*	€ 1.699	€ 47.931	TBD	
Totaal uitgaven	€ 81.963	€ 127.815	€ 89.250	€ 92.800
overlopende post (te betalen)		€ 13.849	€ -	-€ 13.849
Eindsaldo bank/cash 31-12	€ 112.313	€ 68.182	€ 96.063	€ 61.533

* grote projecten krijgen een separaat budget - hieraan worden ook specifieke sponsor acties gekoppeld, per saldo voor bovenstaande begroting geen impact.

De werkelijke kosten voor 2025 waren grotendeels in lijn met de begroting, met als belangrijkste uitzondering de uitgaven voor het Multifunctioneel centrum welke wij niet apart begroten. Dit jaar zijn daar significante uitgaven voor gedaan en is de afronding van de eerste bouwphase in beeld.

Voor verdere grote investeringen moeten lokaal eerst een aantal praktische zaken met lokaal management en geregeld worden. Hiervoor moeten in 2026 ook specifieke sponsoracties plaatsvinden. Voor verdere toelichtingen op de plannen en uitgaven per project verwijzen wij naar ons verslag.

Verklaring Kascommissie

VERKLARING KASCOMMISSIE

Ondergetekende:

Naam: Robert Verhoeks

Adres: Peperstraat 31, 5311 CS te Gameren

Verklaart hierbij alle stukken en bescheiden, betrekking hebbende op de exploitatie over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en de balans per 31 december 2025 van Stichting Maendeleo te Zaltbommel, te hebben gecontroleerd en akkoord bevonden.

Plaats: Gameren

Datum: 29 juni 2026

Naam en handtekening:



R. (Robert) Verhoeks

Verklaring Kascommissie

VERKLARING KASCOMMISSIE

Ondergetekende:

Naam: Rob Jansen van de Berg
Adres: Zutphenseweg 4
PC Woonplaats: 7251 AX VORDEN

Verklaart alle stukken en bescheiden die betrekking hebben op de exploitatie en balans van Stichting Maendeleo in Zaltbommel over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 te hebben bekeken en gecontroleerd.

Wij hebben vastgesteld dat de financiële administratie zorgvuldig is gevoerd en dat de gepresenteerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële situatie van de organisatie.

Op basis van onze controle adviseren wij het bestuur om de jaarrekening 2025 vast te stellen en de penningmeester décharge te verlenen voor het gevoerde financiële beheer.

Plaats: Vorden
Datum: 10 juni 2026

R. Jansen van de Berg

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. Jansen van de Berg', written over a large, loopy flourish.